

*Observatoire  
régional  
des transports  
et de la  
logistique  
d'Alsace*

# Étude sur le développement des activités logistiques en Alsace

## 1. Diagnostic et enjeux de la logistique en Alsace

Séminaire « Economie et territoire : quelle place  
pour la logistique en Alsace ? »

Strasbourg, le 23 novembre 2007

Logistique :

Enjeux  
d'attractivité

diagnostic et enjeux

Alsace: une « grande région logistique »  
au cœur de l'Europe

**Variables  
externes**

- Mondialisation
- DIT (Chine...)
- Achats low cost
- Délocalisation
- Mutations Europe
- Grande distribution
- Politiques publiques
- NTIC

Grande  
région  
industrielle

Région  
carrefour  
international

Une région  
métropolitaine

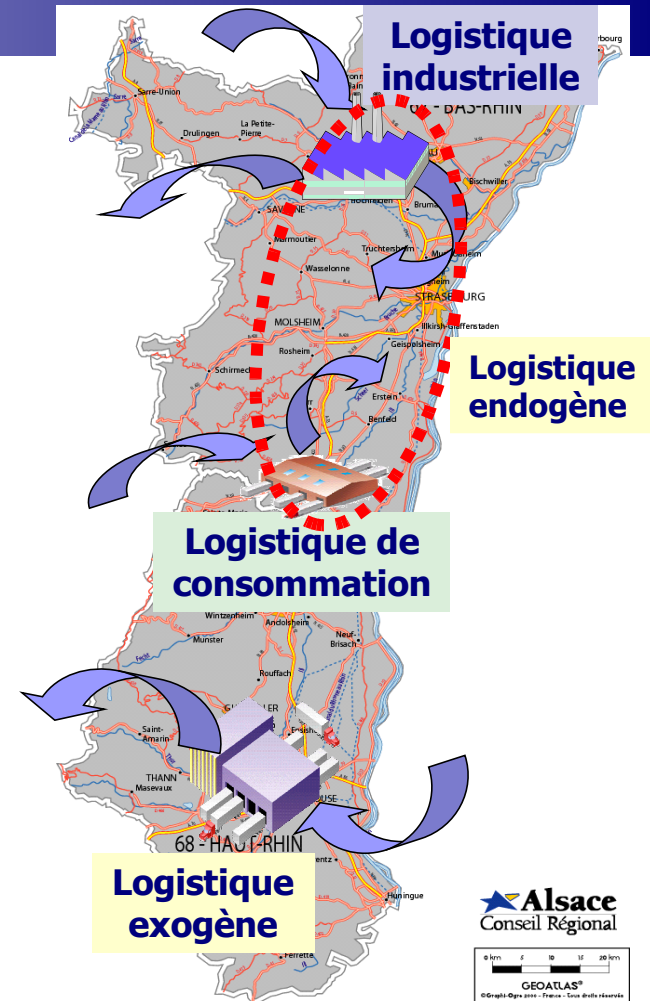
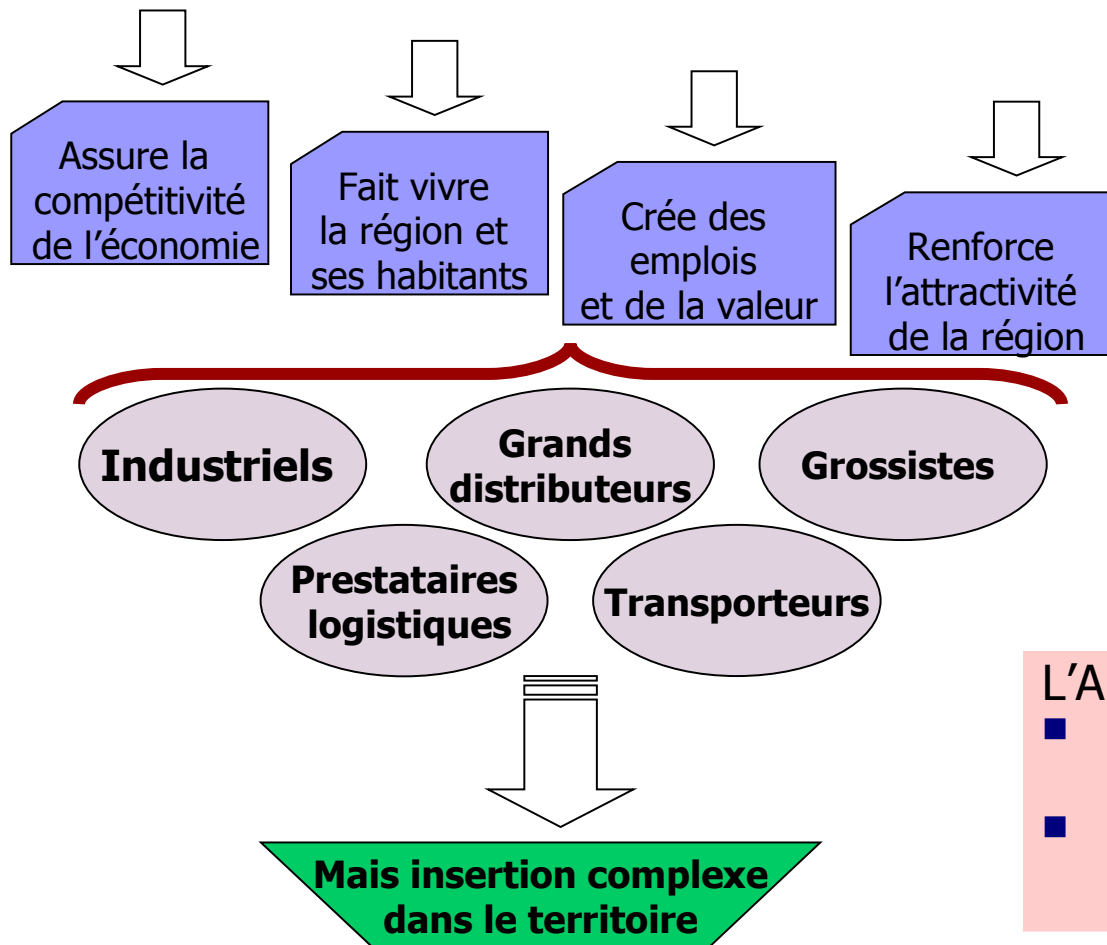
Services  
logistiques variés  
et puissants

Enjeux  
d'aménagement

Enjeux  
économiques

# Le fait logistique alsacien

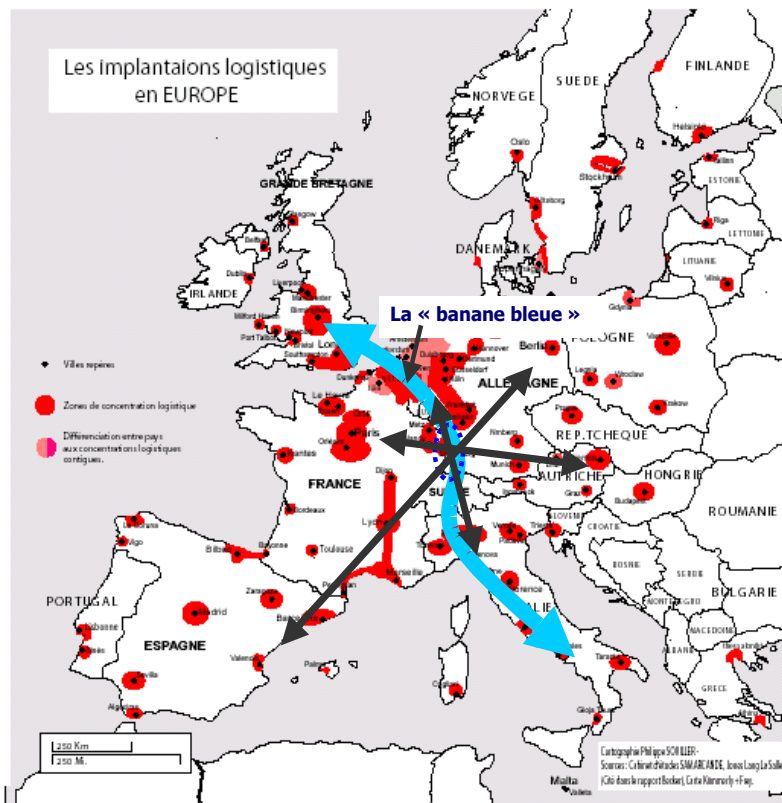
- Une activité essentielle au fonctionnement de l'économie et du territoire alsaciens
- Mais une activité méconnue et sous-estimée



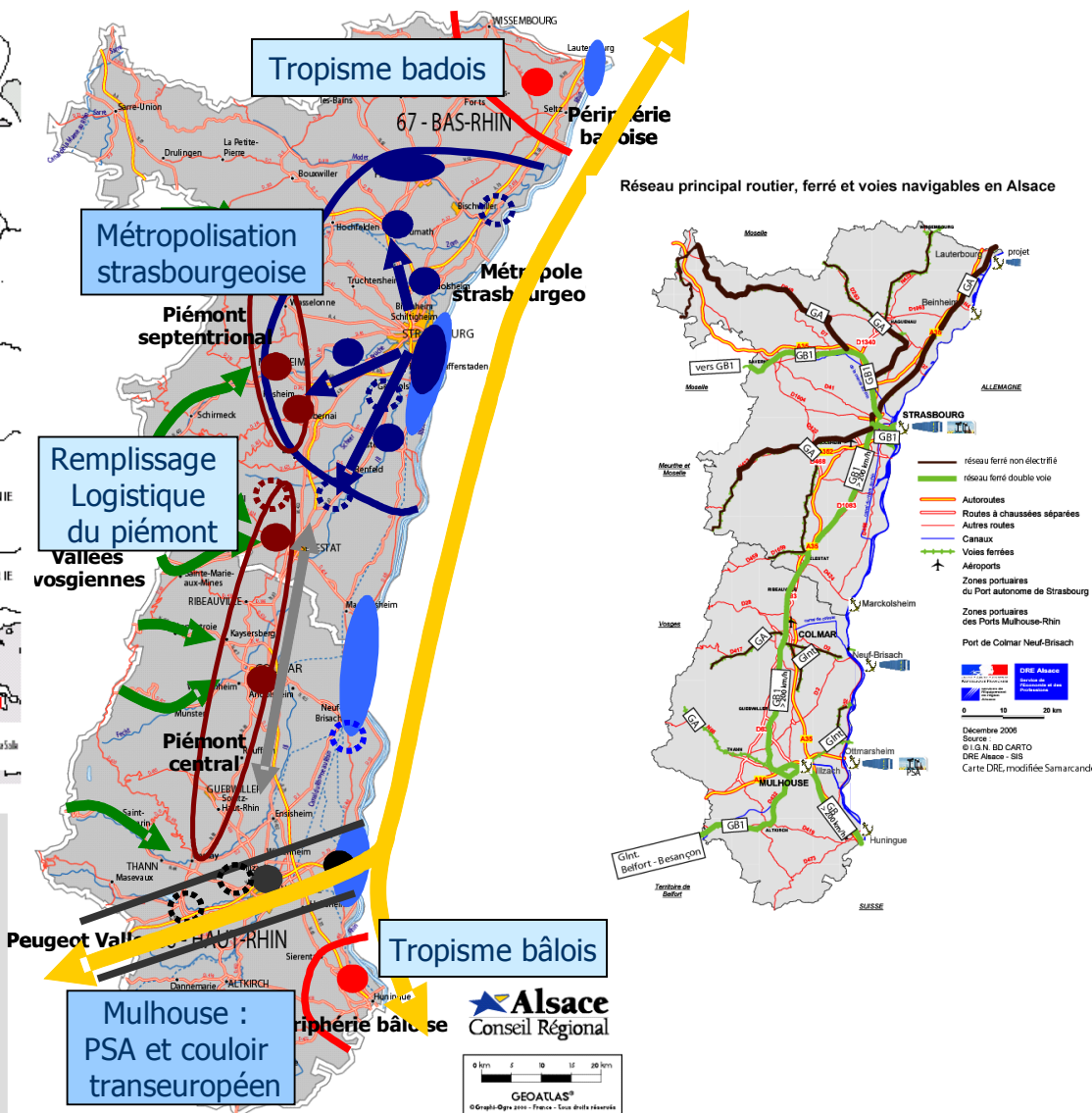
L'Alsace est :

- Une grande région de logistique endogène
- Une région à fort potentiel de logistique exogène

# Un positionnement géo-stratégique favorable et original



## La dynamique logistique territoriale alsacienne



- Au cœur de l'Europe et de sa partie la plus riche
- Sur plusieurs corridors d'échange majeurs
- Un grand espace multimodal
- Une forte métropolisation strasbourgeoise

## Une logistique remarquable

- La force et la diversité industrielle alsacienne ont induit une logistique industrielle remarquable, mais discrète
- La tradition européenne de la région génère des fonctions logistiques internationales puissantes
- La région qui fait de la bonne logistique (chez les « chargeurs » comme chez les prestataires), se dote d'un outil compétitivité et d'attraction
- La logistique, activité employeuse (55 emplois / ha bâti), participe à la dynamique de l'emploi régional
- La présence du Rhin et des ports fait de l'Alsace une région accessible aux grands courants d'échanges européens et mondiaux
- Une multimodalité vivace lui donne des atouts dans le grand défi du développement durable
- La métropolisation et concentration donne à l'Alsace des outils logistiques puissants

## Mais des freins surtout internes

- Un positionnement national excentré
- Une méfiance pour une activité puissante mais qui est peu visible
- Une absence d'image logistique et « économie des échanges »
- Une tradition d'implantation des activités qui aboutit au mitage spatial logistique
- Une pénurie d'offre pour les implantations logistiques
- Une culture patrimoniale forte
- Des maillons manquants pour les infrastructures
- Un fort déséquilibre des flux
- Une situation du fer dégradée

# Une structure d'accueil insuffisante : l'Alsace est la seule région française sans zone logistique dédiée, mais avec beaucoup de projets

## ZA Thal-Drulingen

- 50 ha en 2 phases
- Zone déjà partiellement occupée
- Concernée par amélioration accès route

## ZA du Martelberg

- 25 ha seulement
- Atouts proximité autoroute
- Contraintes topo et terrains non acquis

## Dambach la Ville

- 94 ha accès autoroute et fer envisagé
- Zone sous conditions (ratio >25e/ha lots >2ha)
- convoitée par ED

## Houssen

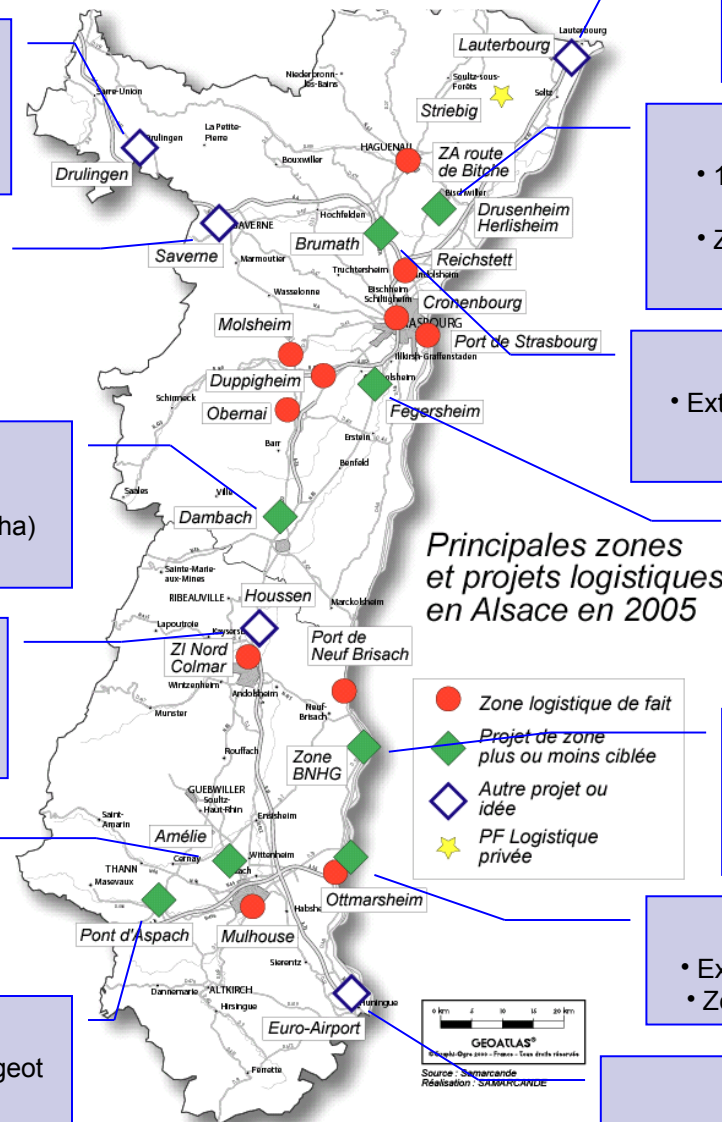
- 100 ha sur zone aéroportuaire
- Enjeux opposition entre agglomération et CCI

## MDPA Zone Amélie 2

- 71 ha et 140 ha d'extension
- Zone bimodale embranchée fer
- Vocation log. distrib. urbaine

## Burnaupt Pont d'Aspach

- 40 ha disponible embranchable dans « Peugeot Valley »
- Proche A36 et RN83



Principales zones  
et projets logistiques  
en Alsace en 2005

## Lauterbourg

- Aménagement portuaire sur 60 ha
- Opportunités de dev. Trafics conteneurs (terminal prévu) et vrac
- Très bonne connexion réseau routier

## Drusenheim Herrlisheim

- 100-120 ha capacité d'extension au Sud zone actuelle (300 ha)
- Zone embranchée fer et bord voie d'eau
- Pb dépollution cession terrains

## Brumath

- Extension de zone de 100 ha non viabilisée
- Zone pas uniquement logistique
- Difficultés d'embranchement fer

## Fegersheim – Lipsheim

- 100-150 ha exploitables
- Fer traversant la zone mais pb insertion voie principale
- Vocation log portuaire (par RN353)

## BNHG

- Zone non viabilisée 250 ha
- Zone mouillée, éloignée autoroutes et projet connexion fer

## Ottmarsheim

- Extension de 150 ha sur ZI Mulhouse Rhin
- Zone tri modale à vocation euro régionale

## Euro-Airport

- 2x50 ha disponibilité
- Vocation logistique aéroportuaire



## Une vocation et des perspectives internationales renforcées

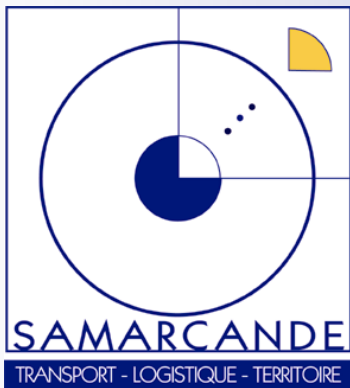
Segments	Situation actuelle	Perspectives
Logistique intercontinentale	moyenne	favorables
Logistique européenne	favorable	très favorables
Logistique nationale	faible	faible
Logistique interrégionale	favorable	favorables
Logistique régionale	très favorable	très favorables
Logistique industrielle	très favorable	favorables

## Des opportunités grandissantes

- Globalisation logistique : outils et organisations nouveaux
- Ouverture internationale et connectivité mondiale : enjeux clés
- Évolution des pratiques de la grande distribution
- Mutualisation des flux
- Enjeux climatiques et énergétiques
- Proximité Allemagne et Suisse

## Des menaces souvent conjurables de l'intérieur

- L'affaiblissement de l'industrie et les délocalisations
- En rester sur image passée de l'Alsace
- Le développement du syndrome Nimby
- La raréfaction de l'offre de transport
- Des goulots d'étranglement infrastructurels
- Une raréfaction foncière
- Un risque de replis locaux et un manque de cohérence régionale



*Observatoire  
régional  
des transports  
et de la  
logistique  
d'Alsace*

## Étude sur le développement des activités logistiques en Alsace

### 2. Vision stratégique de la logistique alsacienne

Séminaire « Economie et territoire : quelle place  
pour la logistique en Alsace ? »

Strasbourg, le 23 novembre 2007



# Une approche prospective de la logistique en Alsace

- Après avoir proposé 4 scénarios de contexte contrastés à 2030 :
  - La firme mondiale »,
  - « Régulation européenne »,
  - « Petites Europes »
  - « Vers le Peak Oil »),
- L'étude montre que quelles que soient les hypothèses, certaines variables seront incontournables :
  - Hausse des prix de l'énergie,
  - Hausse des coûts de transport,
  - Hausse du coût des ressources (matières premières, espace...),
  - Réchauffement climatique,
  - Développement des NTIC,
  - Massification des flux,
  - Mutualisation des opérations logistiques,
  - Rôle décisif de la logistique, qui donne de l'intelligence aux flux,
  - Importance des ports maritimes et des grands corridors,
  - Mutatons organisationnelles et structurelles du fer,
  - Positionnement européen de l'Alsace,
  - Poids de Strasbourg,
  - Prégnance des relations avec l'Allemagne et la Suisse.

# Pourquoi une logistique performante et maîtrisée en Alsace ?

## Deux démarches stratégiques parallèles et intégrées

L'économie alsacienne ne sera plus ce qu'elle était (industrie prospère, attraction étrangère)

Il faut l'adapter aux nouveaux enjeux économiques contemporains

- Et renforcer économie des échanges et fonctions logistiques
  - Intégration logistique-production
  - Connexion sur le monde et l'Europe
  - Attractivité

- Mettre en place une politique d'offre pour les implantations
- Rééquilibrer l'offre de transport
- Moderniser les infrastructures « internationales »

L'Alsace : région dense, urbanisée, de transit qui subit fortement les impacts des activités humaines

Il faut préserver l'environnement et le territoire, promouvoir une démarche développement durable

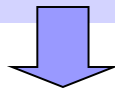
- Aménagement du territoire équilibré
- Utilisation raisonnable des ressources rares (pétrole, espace...)
- Réduction des GES

- Éviter le mitage, optimiser les implantations
- Harmoniser implantations, SCOT et politiques d'infrastructures
- Développer le fer, le TC et la VE

# Un enjeu clé : coupler relocalisation logistique et multimodalité

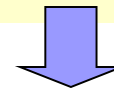
## Relocalisation

- Offrir des capacités foncières et des emprises suffisamment vastes pour des nouveaux sites logistiques
- Regrouper les activités génératrices de flux
- Offrir des services et fonctionnalités communes et coûteuses
- Réduire les effets environnementaux en choisissant les localisations adaptées
- Brancher directement sur les voies routières à grand gabarit



## Multimodalité

- Créer un potentiel de massification accessible
- Mettre en place des fonctionnalités multimodales accessibles techniquement (embranchements, quais fluviaux, chantier TC)
- Développer des offres transport adaptées, permises par la mutualisation (fer)
- Favoriser les implantations d'entreprises utilisant les modes alternatifs



Zones d'activité logistique multimodales

# Des perspectives stratégiques

## Cinq axes stratégiques

### 0. Faire le choix de l'économie des échanges

#### 1. Créer une communauté logistique alsacienne

#### 2. Ouvrir encore plus l'Alsace sur l'Europe et le Monde

#### 3. Rénover et « multimodaliser » l'offre de transport

#### 4. Promouvoir une véritable politique d'accueil et de maîtrise des implantations logistiques

## Dix actions à mettre en œuvre

**Action N°1** : Mettre sur pied une campagne de communication sur les enjeux de l'économie des échanges

**Action N°2** : Créer un outil d'observation, de réflexion, de concertation et de suivi permanent

**Action N°3** : Fonder un Club logistique alsacien

**Action N°4** : Promouvoir l'Alsace comme région logistique attractive

**Action N°5** : Développer un outil de consolidation des frets ferroviaires

**Action N°6** : Réserver le foncier ferroviaire et fluvial aux utilisateurs

**Action N°7** : Intégrer l'accueil des activités logistiques dans les SCOT

**Action N°8** : Mettre en place une offre logistique immobilière

**Action N°9** : Réaliser un programme d'aménagement de zones logistiques

**Action N°10** : Moderniser les infrastructures ferroviaires